

# НОВИНИ DESPRO

Серпень-вересень 2011

ШВЕЙЦАРСЬКО-УКРАЇНСЬКИЙ ПРОЕКТ  
«ПІДТРИМКА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ»



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

## Дистанційне навчання та управління знаннями



Одеський регіональний інститут державного управління, Східноукраїнський національний університет, Запорізький національний університет). Працюючи переважно у групах, учасники розробляли різні модулі. Зокрема, під час майстерні було розроблено, презентовано та обговорено ідеї навчальних модулів для дистанційного формату навчання з наступних дисциплін: інноваційна політика, результативність та ефективність державного управління та місцевого самоврядування, управління проектами, стратегічне планування, гуманітарна та культурна політика, територіальне управління та управління змінами в публічному адмініструванні.

15-18 серпня у м. Кам'янець-Подільський відбулася майстерня «eLearning та управління знаннями», що була організована Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO для викладачів навчальних дисциплін освітньої галузі «Державне управління».

Метою майстерні було вдосконалення навиків учасників із розробки навчальних модулів у форматі eLearning/дистанційного навчання, тестування і подальша імплементація розроблених модулів у навчальний процес.

Протягом майстерні учасники ознайомилися з оболонкою MOODLE, розробили шаблон та дизайн навчального модуля, обговорили кращі практики впровадження дистанційного навчання у систему освіти, особливості організації дистанційного навчання, а також методи і засоби управління навчальним процесом. Учасникам було презентовано ідею та деякі сервіси порталу з управління знаннями – спільного проекту Національної академії державного управління та DESPRO, було обговорено питання просування порталу та залучення інших зацікавлених сторін до його розробки.

Майстерня об'єднала 15 викладачів з різних вищих навчальних закладів України (Дніпропетровський регіональний інститут державного управління, Львівський регіональний інститут державного управління,

рема, під час майстерні було розроблено, презентовано та обговорено ідеї навчальних модулів для дистанційного формату навчання з наступних дисциплін: інноваційна політика, результативність та ефективність державного управління та місцевого самоврядування, управління проектами, стратегічне планування, гуманітарна та культурна політика, територіальне управління та управління змінами в публічному адмініструванні.

Експертами протягом майстерні працювали Ігор Катерняк (директор ГО «Українська система дистанційного навчання», експерт з розробки стратегій на впровадження eLearning до навчального процесу в рамках міжнародних проектів Світового Банку, Програм Європейського Союзу, університетів України, США та Швеції) та Вікторія Лобода (експерт з дистанційного навчання та підтримки навчального процесу в Інтернет-середовищі, забезпечення комунікації між викладачами і слухачами дистанційних курсів і програм).

У подальшому учасники майстерні проведуть тестування розроблених модулів у своїх навчальних аудиторіях та використовуватимуть їх у своїй викладацькій практиці, в т.ч. і використовуючи платформу з дистанційного навчання на сайті проекту DESPRO.

skat Swiss Resource Centre and Consultancies for Development

Швейцарсько-український проект  
Підтримка децентралізації в Україні

DESPRO

DESPRO – це Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні», який фінансується Швейцарською Конфедерацією через Швейцарську агенцію розвитку та співробітництва (ШАРС/SDC) та впроваджується Швейцарським Центром Ресурсів та Консультацій з Питань Розвитку (Skat).

Місія проекту полягає в оптимізації системи управління та сприятливому місцевому розвитку в Україні, що, в свою чергу, створить новий імпульс як для демократичних процесів, так і для надання послуг на рівні громади.

Проект передбачає три фази: підготовчу (2007-2009 роки), фазу консолідації (2010-2012 роки) та фазу завершення.

Мета першої фази проекту полягала у започаткуванні моделей децентралізованих комунальних послуг на районному, сільському та муніципальному рівнях, які можуть бути відтворені та мають бути прийняті й затверджені на рівні області та держави в цілому.

Завдання другої фази проекту DESPRO:

- Покращення якості послуг і доступу до них у цільових районах.
- Впровадження ефективних моделей управління досвідом/знаннями у секторі децентралізації і місцевого самоврядування.
- Підтримка процесу національного реформування з розбудови децентралізації і місцевого самоврядування.

DESPRO працює на національному рівні, в Автономній Республіці Крим, у Вінницький та Сумській областях.

### Наші контакти:

Вул. Б. Грінченка, 2, оф. 2  
01001 Київ, Україна  
тел. (+38 044) 270 55 21,  
270 55 27  
Факс (+38 044) 279 67 27  
www.despro.org.ua

## Проект DESPRO поширює досвід впровадження моделей децентралізованих послуг в Івано-Франківській області



Круглий стіл «Традиції, як чинник самоорганізації громад» відбувся 5 серпня у м. Івано-Франківськ. До обговорення на круглому столі було запропоновано тему співпраці сільських, селищних та муніципальних громад з міжнародними структурами. Учасниками круглого столу стали представники влади, неурядових організацій та засобів масової інформації. До участі у заході організатори запросили також представників Швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні», які поділилися досвідом впровадження моделей децентралізованих послуг у селах та презентували конкурс на кращі публікації в ЗМІ «Об'єднаємо громаду».

Михайло Вишиванюк, голова Івано-Франківської обласної державної адміністрації, у своїй вітальній промові коротко зупинився на досвіді конструктивної взаємодії між органами влади і територіальними громадами, а також міжнародними організаціями, що успішно працюють в області. Він, зокрема, наголосив на позитивних змінах у свідомості людей у процесі такої співпраці: від споживацької психології до господарської та ініціативної. Логічним продовженням думки Михайла Вишиванюка став виступ Оксани Гарнець – керівника проекту DESPRO в Україні. Вона детально розповіла про цілі та методи роботи DESPRO у пілотних регіонах, про напрацьовані результати та плани з поширення моделей знань та досвіду в інших регіонах держави. «Розбудова активної самодостатньої громади та реалізація технічних завдань з покращання базових послуг і є тією метою, заради якої ми працюємо», – підкреслила вона.

Конкретні позитивні приклади активності громад розкрили в своїх виступах Роман Струтинський, заступник голови Івано-Франківської ОДА, та Володимир Гаразд, міський голова м. Долина.

Вельми велику зацікавленість присутніх викликала презентація механізмів реалізації місцевих проектів з водопостачання та поводження з твердими побутовими відходами, яку представив спеціаліст з соціальної мобілізації проекту DESPRO В'ячеслав Козак. Про це свідчили численні запитання журналістів та інших учасників круглого столу. У своїй презентації В. Козак стисло зупинився на тих механізмах та схемах, що слугують організаційною базою місцевих проектів. Як очікується, саме передача цих знань, методичних рекомендацій та досвіду ляже в основу системи поширення знань за межі пілотних регіонів DESPRO.

Заключною частиною круглого столу стала презентація ініційованого конкурсу DESPRO на кращу публікацію у ЗМІ «Об'єднаємо громаду», яку представила співорганізатор конкурсу – керівник ТО «Славута» Валерія Бондаренко. Журналісти Івано-Франківщини, маючи багато цікавих тем для публікацій, братимуть у конкурсі активну участь.

## Покрокове планування інтегрованого ПТПВ у Тульчинському районі

Упродовж другої фази швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO, крім сфери водопостачання, підтримує також місцеві проекти з утилізації твердих побутових відходів. У одному з цільових районів проекту – Тульчинському районі Вінницької області з березня цього року почався процес стратегічного планування інтегрованого поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ).

У рамках цієї програми відбувся спеціалізований семінар «Створення планувальної структури».

Під час заходу була розглянута покрокова процедура ПТПВ, яка складається із наступних кроків:

Крок 1. Мобілізація процесу планування за участі основних «гравців», зокрема громад, визначення функцій та участі зацікавлених сторін.

Крок 2. Визначення та збір базових даних про створення сміття (наявна ситуація та тенденції), склад сміття, ринок переробки та моделі ПТПВ.

Крок 3. Створення планувальної структури. *Планувальна структура – це концепція, спрямована на підтримку учасників процесу, розуміння ситуації та виявлення ключових питань для планування на тривалий проміжок часу.*

Крок 4. Визначення та оцінювання варіантів серед елементів структури.

Крок 5. Розробка стратегії ПТПВ з урахуванням обраної моделі ПТПВ.

Крок 6. Розробка плану дій, виконання заходів та контрактів, етапи прийняття рішень.

Крок 7. Реалізація стратегічного плану.

Сьогодні учасники семінару приступили до третього кроку.

Експерт із поводження з твердими побутовими відходами Андре Ольшевські (Швейцарський ресурсний центр консультацій та розвитку Skat) презентував створення планувальної структури. Він наголосив, що лєвова частка успіху буде залежати від офіційного визнання планування місцевою владою, а також опису поточної ситуації та бачення цілей для покращення ситуації.

Основними цілями ПТПВ є зменшення накопичення ТПВ, збирання, переробка, повторне використання ТПВ та захоронення відходів, які не підлягають переробці.

На семінарі були присутні члени керівного комітету та районної робочої групи з розробки проекту поводження з ТПВ у районі.

## Соціальна активність територіальних громад — надважливий фактор ефективного розвитку регіону

Яким чином можна вирішувати місцеві проблеми активністю людей та залучати засоби для розвитку регіону? Як це зробити та якими можуть бути результати? Відповіді на ці та інші питання стали предметом обговорення круглого столу, який відбувся 27 вересня у м. Сімферополь за ініціативою швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO.



Проведення заходу було особливо актуально напередодні другого міжнародного Чорноморського економічного форуму, ціллю якого є закріпити лідируючі позиції АР Крим серед українських регіонів по залученню іноземних інвестицій.

Заступник міністра економічного розвитку і торгівлі АР Крим Ольга Кривенко розповіла про досвід взаємодії органів влади та місцевого самоврядування з міжнародними донорськими організаціями. Також доповідка висвітлює вибудовування ефективної системи взаємодії між органами влади, місцевого самоврядування та територіальними громадами.

У рамках круглого столу відбулася презентація конкурсу серед регіональних ЗМІ «Об'єднаємо громаду» з висвітлення практичного досвіду самоорганізації та ефективного вирішення проблем сільських громад у регіоні. Конкурс проходить у червні – листопаді 2011 року та охоплює регіональні ЗМІ Дніпропетровської, Вінницької, Івано-Франківської, Сумської областей та АР Крим.

Переможців чекають цінні подарунки, головний з яких – ознайомчий візит до Швейцарії.

Голова громадської організації «Махульдюр» Ренарт Саранаєв розповів про практичний досвід своєї громади у втіленні в життя проекту «Етнокультурного центру» у селі Велика Ущелина, Бахчисарайського району, АР Крим.

Учасники круглого столу: заступник міністра економічного розвитку і торгівлі АР Крим Ольга Кривенко, заступник голови Нижньогірської райдержадміністрації Бахчисарайського району Леонід Мамедяєв, спеціалісти із зв'язків з громадськістю швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO Олена Сас та Ігор Звягін, директор творчого об'єднання «Славута» Валерія Бондаренко, керівники кримських громадських організацій, представники всеукраїнських та регіональних ЗМІ АР Крим.

## Круглий стіл з питань розвитку міжмуніципального співробітництва

Засідання круглого столу з питань розвитку міжмуніципального співробітництва (ММС) відбулося 27 вересня 2011 року у м. Долина Івано-Франківської області.

Керівник Програми Ради Європи «Посилення місцевої демократії та підтримка реформ місцевого самоврядування в Україні» Олена Литвиненко разом з експертами з Програми висвітлили підходи європейських країн та Ради Європи до формування та розвитку міжмуніципального співробітництва, які можуть бути втілені в Україні.

Під час круглого столу були розглянуті фінансові аспекти реалізації ММС та можливості залучення додаткових ресурсів для реалізації проектів ММС.

Керівник швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO Оксана Гарнець розповіла про діяльність проекту у сфері поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ). Вона нагадала учасникам про те, що DESPRO підтримує проекти міжмуніципального співробітництва у сфері ТПВ у Бахчисарайському районі АР Крим та Тульчинському районі Вінницької області. За словами Оксани Гарнець, важливість такої співпраці важко переоцінити. «Це і обмін досвідом, і реалізація завдань, які виходять за межі спроможності окремої громади, і краща завантаженість муніципальних установ, і збереження самостійності громад та їхніх ресурсів», - відзначила вона.

Засідання круглого столу відбулося за підтримки Івано-Франківської обласної ради та облдержадміністрації, державного фонду сприяння місцевому самоврядуванню в Україні, програми розвитку ООН в Україні «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» та швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO.

## Децентралізація – елемент економічного зростання в регіонах України

Семинар «Децентралізація – елемент економічного зростання в регіонах України» відбувся у рамках загальних зборів Асоціації агенцій регіонального розвитку України (ААРРУ), що проходили з 16 по 18 вересня 2011 р. у м. Алушта.

На першій робочій зустрічі основну увагу було приділено обговорюванню адміністративної реформи на національному та місцевому рівнях.

Анатолій Ткачук висвітлив основні вектори удосконалення державного управління регіональним розвитком.

Вячеслав Козак, спеціаліст проекту DESPRO, розповів про основні засади діяльності швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні». Також на зустрічі були присутні представники пілоотної громади з АР Крим, які висвітлили особливості реалізації проекту на практиці.

У рамках зустрічі відбувся обмін кращими практиками розвитку територій з практичного досвіду організацій членів ААРРУ.